

Memoria

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016

Señores

Miembros de la Comisión Directiva y Socios de la
ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA
ORGANIZACIONES SOCIALES
(AEDROS, Asociación Civil)

De nuestra consideración:

De acuerdo al Artículo 16 inciso h) del Estatuto de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos Para Organizaciones Sociales (AEDROS), tenemos el agrado de elevar para vuestra aprobación, la Memoria y Balance General; el Estado de Recursos y Gastos y de Evolución del Patrimonio Neto; el Inventario, Notas y Anexos y los Informes del Auditor y del Órgano de Fiscalización, documentos correspondientes al Ejercicio Económico No 16, terminado el 31 de Diciembre de 2016.

AEDROS cierra un nuevo año de trabajo junto a y para sus socios, el equipo de gestión de la oficina y la Comisión Directiva.

Como cada año, nuestro trabajo se orientó a favorecer un ámbito de encuentro e intercambio de experiencias entre pares, promover la práctica de una filantropía responsable y brindar capacitación a ejecutivos de desarrollo de recursos para que logren un mejor desempeño.

Al cierre del año 2016, AEDROS cuenta con casi 300 socios activos, conformados por profesionales o consultores independientes y miembros de más de 150 organizaciones de la sociedad civil nacionales o internacionales con el objetivo a futuro de continuar ampliando su base de socios.

Los siguientes son los logros principales de AEDROS durante este ejercicio:

- ⇒ Contar con 300 socios, logrando una mayor representatividad del sector y sumando diversidad de experiencias.
- ⇒ Organizar el 7° Congreso Internacional de Fundraising “*Fundraising Vintage, fusión de vanguardia y tradición*”, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- ⇒ Llevar adelante 10 Jornadas, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en el marco del Programa de Capacitación en Desarrollo de Recursos: “Fundraising por los que hacen” y 6 webinarios para los socios del interior.
- ⇒ Tener presencia en un encuentro sobre el desarrollo de recursos en la Ciudad de Córdoba.
- ⇒ Posibilitar 10 encuentros mensuales para socios, con la base de que resulte “un intercambio entre pares” para conversar sobre temas de interés para la profesión.

- ⇒ Participar del Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil 2015/2016, organizado por el Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, dictando las jornadas de capacitación en desarrollo de recursos.
- ⇒ Implementar, junto a la Fundación Noble de Grupo Clarín, la 4ª edición de la Campaña Nacional de bien público “DONAR AYUDA”, con el fin de promover las donaciones regulares de dinero.
- ⇒ Actualizar permanentemente el sitio web www.aedros.org

7º CONGRESO INTERNACIONAL DE FUNDRAISING, EN LA CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES.

FUNDRAISING VINTAGE, Fusión de Vanguardia y Tradición

El 7º Congreso Internacional de Fundraising tuvo lugar el 5 y 6 de Octubre con la participación de más de 250 personas. En dos días, escuchamos a 50 expositores que compartieron sus conocimientos y experiencias para que otras personas vinculadas al fundraising puedan inspirarse, tomar como ejemplo y así contribuir a un mejor trabajo dentro de su organización.

El 7 de Octubre, el especialista Bernard Ross dictó una Jornada extra como la MasterClass “Las mejores herramientas y miradas para lograr estrategias de fundraising y organizaciones poderosas” que contó con la participación de 20 personas.

Los resultados generales de las evaluaciones fueron sumamente positivos:

	Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular
Congreso en general	20%	52%	18%	2%
Contenido	24%	46%	22%	0%
Dinámica	29%	46%	18%	1%
Ámbito físico	33%	47%	13%	1%
Grado de aprendizaje	38,50%	48,40%	12,10%	1%

Además, los participantes evaluaron talleres en los que participaron, cuyos resultados permiten a AEDROS programar futuras capacitaciones.

AEDROS agradece al Consejo Profesional de Ciencias Económicas (Aliado Estratégico), al Banco Galicia (Inversor Social), a IRSA, QENDAR y el Ministerio de Cultura de la Nación Argentina (Sponsors), a DDM (Mentor), a la Fundación Noble y la Universidad de San Andrés por su colaboración en la difusión y a In2action y Santiago Sanchez Lockhart por la creatividad.

AEDROS se enorgullece de los resultados obtenidos y agradece una vez más a quienes confiaron, acompañaron y apoyaron este evento. Agradece en particular a los disertantes que donaron su tiempo y experiencia, a la Comisión Directiva, al staff de la oficina y a los voluntarios.

**PROGRAMA DE CAPACITACIÓN EN DESARROLLO DE RECURSOS:
“FUNDRAISING POR LOS QUE HACEN”, EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES**

Como es habitual en los últimos años, AEDROS llevó a cabo el ciclo de capacitación anual “Fundraising por los que hacen”. Este año el Programa incluyó 8 Jornadas de día completo y 2 jornadas de medio día, que tuvieron lugar entre febrero y noviembre, según el siguiente detalle.

Mes	Jornadas	Extensión jornada	Lideró
Febrero	ABC del Fundraising	Completa	Daniela Bostany
Marzo	Alianza con empresas	Completa	Juan Lapetini y María Lagos
Abril	Eventos de Recaudación	Completa	Ana Garat
Mayo	Donantes individuales a nivel masivo	Completa	Norma Galafassi y Jorge Chahle
Junio	ABC del Fundraising	Completa	Edith Schrott y Debora Kullock
Julio	Recursos Humanos	Completa	Tati Fonseca y Martín Gimenez Rébora
Agosto	Temas contables para Organizaciones Sociales	Media jornada	Mónica Gardón
Septiembre	Grandes Donantes	Completa	Elizabeth Maciulis y Magdalena Saieg
Noviembre	CRM	Media jornada	Lázaro Maisler
Noviembre	Planificación	Completa	Laura Allende

Estas capacitaciones fueron posibles con el esfuerzo, tiempo y talento de todos los disertantes e invitados que donaron sus honorarios a AEDROS, a quienes les agradecemos muy especialmente su valioso apoyo.

AEDROS agradece a la Universidad de San Andrés que cede sus aulas para todas las jornadas y en especial al equipo de personas responsables del Posgrado en Organizaciones sin fines de Lucro de la Universidad, liderado por Mariana Lomé y Deborah Fucks quienes colaboran en la difusión de las jornadas y nos asisten durante las capacitaciones.

Además, en el mes de Agosto, AEDROS dictó una jornada de capacitación “ABC de fundraising”, en la **Provincia de Córdoba** de la mano de Mónica Gardón.

Y, para los socios del interior se ofrecieron **6 webinarios** posteriores a las jornadas de capacitación, entre ellos: Recursos Humanos”, “Temas contables para organizaciones sociales”, “Grandes Donantes” y “Planificación”, etc.

REUNIONES DE SOCIOS

Se llevaron a cabo 10 reuniones mensuales de socios con el objetivo de generar un rico debate entre pares sobre temas de interés para la profesión. Se mantuvo el número de socios que asisten a las mismas, y se continuó con el espíritu de lograr un compromiso y profesionalismo de los participantes, lo que enriquece enormemente el intercambio. Los socios comparten sus experiencias, éxitos y fracasos, logrando así que se de el “generoso intercambio entre pares” que AEDROS intenta promover.

Los siguientes fueron los temas propuestos en cada reunión:

- Febrero: Networking
- Marzo: Nuevo escenario político, como repercute en las OSC
- Abril: Storytelling
- Mayo: Negocios Sociales + Asamblea Anual de Socios
- Junio: Grandes Donantes
- Julio: Nuevas Tendencias en la Comunicación
- Agosto: Redes Sociales
- Septiembre: ¿Cómo es tu equipo de Desarrollo de Fondos?
- Noviembre: Eventos
- Diciembre: Desayuno de cierre del año y networking en Croque Madame del Museo de Arte Decorativo.

AEDROS agradece a los moderadores de cada jornada, a la Fundación Gottau y a todo su equipo, por haber cedido su oficina para la realización de estos encuentros.

ACCIONES DE INCIDENCIA

- Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil, organizado por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires:

Con el apoyo de la Dirección General de Fortalecimiento de la Sociedad Civil de CABA, en el primer semestre del año AEDROS llevó adelante en 2 jornadas de capacitación el proyecto “¿Cómo identificar potenciales donantes y planificar acciones de recaudación de fondos para que una OSC sea sustentable?”

Asimismo, un nuevo proyecto de capacitación de AEDROS fue aprobado ante una nueva convocatoria del GCBA para ejecutar en 2017.

- Campaña Nacional: Donar Ayuda:

Por cuarto año consecutivo, AEDROS y la Fundación Noble del Grupo Clarín lanzaron una nueva edición de la campaña nacional de bien público: “DONAR AYUDA” con el objetivo de promover la donación de dinero -en forma regular y sostenida en el tiempo- a una causa solidaria. En esta edición 2016 el slogan fue: “Donar hace bien. Te hace bien a vos. Le hace bien al mundo”. El mensaje de la campaña parte de los resultados de estudios científicos que demuestran que donar produce bienestar en el organismo. La creatividad de la Campaña estuvo a cargo de RAPP, quien nuevamente sumó su valiosa participación probono.

TRABAJO POR COMISIONES

Como todos los años, las Comisiones de Capacitación y de Socios trabajaron arduamente en los contenidos de las actividades y en los servicios que se ofrecen al socio, respectivamente. Asimismo, se comenzó a trabajar en una Comisión de Desarrollo Institucional, que se seguirá fortaleciendo en 2017.

STAFF DE LA OFICINA

El equipo de gestión de la oficina logró llevar adelante todas las actividades planificadas para este año gracias a su enorme dedicación y esfuerzo. Con algunos cambios en su staff, AEDROS llevó adelante lo planificado.

Durante el año, se incorporaron Magali Lagarde como Responsable de Socios y Melina Coria como Responsable Administrativa y Carolina Danuncio como Coordinadora General. Agustina Matienzo continuó dando soporte en la Comunicación.

OTRAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN

AEDROS llevó adelante, con éxito, una acción de Face2Face para captar nuevos socios durante el Congreso y se encaró el comienzo de la migración de datos para la implementación de un CRM como mejora en el funcionamiento de la oficina y para consolidar la gestión en temas administrativos y operativos.

AEDROS continuó difundiendo las búsquedas laborales realizadas por diversas organizaciones como parte de los servicios que ofrece a sus asociados, incrementó su presencia en redes sociales y aumentó el número de proveedores que difunden sus servicios a través de la página web de AEDROS.

Los miembros de la Comisión Directiva se reunieron en el mes de diciembre, en una jornada de planificación, para analizar lo realizado en 2016 y planificar las actividades y el curso de la organización en el año próximo.

Con vistas al 2017 AEDROS se propone continuar desarrollando los programas que tiene y ampliando su alcance para seguir fortaleciendo el valioso trabajo de cientos de desarrolladores de recursos del país y de otros países.

En el Balance que adjuntamos se visibiliza el hecho de que AEDROS tiene un flujo de ingresos y egresos equilibrados pero que, en un contexto de inflación e inestabilidad, deben ser cuidadosamente planificados y controlados para enfrentar nuevos desafíos.

Nuestro agradecimiento final a los socios y a todos los que brindan colaboración y apoyo para poder desarrollar nuestra tarea.

Comisión Directiva AEDROS