

Memoria

Ejercicio Finalizado el 31 de diciembre de 2011

Señores

Miembros de la Comisión Directiva y Socios de la
ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA
ORGANIZACIONES SOCIALES
(AEDROS, Asociación Civil)

De nuestra consideración

De acuerdo al Artículo 16 inciso h) del Estatuto de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos Para Organizaciones Sociales (AEDROS), tenemos el agrado de elevar para vuestra aprobación, la Memoria y Balance General; el Estado de Recursos y Gastos y de Evolución del Patrimonio Neto; el Inventario, Notas y Anexos y los Informes del Auditor y del Órgano de Fiscalización, documentos correspondientes al Ejercicio Económico No 11, terminado el 31 de Diciembre de 2011.

Nuevamente AEDROS cierra un excelente año junto a su equipo de gestión, fortaleciendo el trabajo conjunto de éste y los miembros de la Comisión Directiva, quienes siguen aportando mucho de su tiempo no solo al gobierno de la Asociación sino también colaborando voluntariamente en muchos aspectos de su gestión.

Seguimos trabajando para favorecer un ámbito de encuentro e intercambio de experiencias entre pares, promover la práctica de una filantropía responsable, fomentar en los ciudadanos el trabajo voluntario y brindar capacitación a las organizaciones sociales para que logren un mejor desempeño.

Comenzando el año 2011, AEDROS tenía tres grandes desafíos por delante: a) mudarse a oficinas propias, b) contratar a una Directora Ejecutiva, y c) lograr gestionar todas las actividades de manera eficiente, afrontando los nuevos gastos mensuales. Todos ellos, desafíos que tienen que ver con una organización en crecimiento, que se han llevado a cabo de manera exitosa.

AEDROS logró durante este ejercicio:

- ⇒ Contratar una Directora Ejecutiva, y juntos con dos asistentes tener un staff estable de tres personas.
- ⇒ Mudar sus oficinas y afrontar el pago del alquiler correspondiente.
- ⇒ Reunir un promedio de 25 socios por vez, en 11 encuentros mensuales, los primeros viernes del mes, para conversar sobre temas de interés para la profesión.
- ⇒ Enviar a los socios, en formato digital, un Boletín de Comunicaciones mensual.
- ⇒ Actualizar 100% la base de datos de socios, y mantener una comunicación más fluida y personalizada con los mismos.
- ⇒ Organizar un Desayuno para Socios Senior.
- ⇒ Ofrecer 10 Jornadas de Capacitación en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en el marco del Programa de Desarrollo de Recursos: "Fundraising por los que hacen".

- ⇒ Organizar con éxito por primera vez el "Festival de Fundraising 10 x 10", en el marco del Programa de Desarrollo de Recursos: "Fundraising por los que hacen".
- ⇒ Ofrecer 4 capacitaciones en el interior del país, en el marco del Programa de Desarrollo de Recursos en el interior de la Argentina.
- ⇒ Participar en la Mesa de Trabajo para la Mejora del Marco Legal y Fiscal de las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- ⇒ Participar del Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil 2011, organizado por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires
- ⇒ Participar de la Convocatoria de la Unión Europea en Argentina, en el marco del Programa Temático Actores no estatales y autoridades locales en el Desarrollo - Acciones en países socios.
- ⇒ Aparecer en medios gráficos, audiovisuales y electrónicos con notas periodísticas.

Durante 2011, el equipo de gestión de la oficina se consolidó. Se incorporó Mariela Becker como Directora Ejecutiva y Selva Sáez como Secretaria Administrativa. También continuó con su labor Francisca Beccar Varela para la atención a socios, conformando así un equipo de tres personas por primera vez en nuestra historia. AEDROS quiere destacar la buena predisposición, desempeño y colaboración demostrada por todas ellas y su renovado compromiso. A principios de año María Cabanius, quien acompañó varios años del crecimiento de AEDROS, dejó nuestra Asociación para mudarse a su provincia natal. A ella también nuestro agradecimiento por su calidez y buena predisposición en los años que trabajó con nosotros.

Sumado entonces al enorme desafío de armar un equipo ejecutivo estable, AEDROS logró dar el paso adicional y mudar sus oficinas a una nueva ubicación donde se asumió el pago de gastos de alquiler, pudiendo hacer frente a los nuevos egresos que se generan. Cabe recordar que desde sus inicios AEDROS pudo funcionar gracias al aporte de distintas personas y organizaciones que cedieron sus oficinas para que allí funcione la sede. En los últimos años, la sede de AEDROS estuvo en la calle Scalabrini Ortiz, y Mercedes de Campos de Oris de Roa fue quien donó el alquiler de una oficina exclusiva para la Asociación, lo cual se prolongó hasta junio del 2011, momento en el cual se realizó la mudanza. A ella, nuevamente nuestro especial agradecimiento.

REUNIONES DE SOCIOS

Como en todos los años anteriores, se continuaron las reuniones mensuales de socios con el objetivo de generar un rico debate entre pares sobre temas de interés para la profesión. Se mantuvo el número de socios que asisten a las mismas, pero se agregó compromiso y profesionalismo alcanzado de muchos de los participantes, lo que enriquece enormemente el intercambio. Los socios más antiguos comparten, con quienes recién se acercan al fundraising, sus experiencias, éxitos y fracasos, logrando así que se de el "generoso intercambio entre pares" que AEDROS intenta promover. En todas las reuniones se contó con alguna persona de la Comisión Directiva actuando como facilitador en la misma.

Durante el año 2011 se desarrollaron las siguientes reuniones, cuyos temas fueron convocados con antelación suficiente y con una cuidadosa selección para generar

interés:

1. **Febrero: "Presupuesto: de eso no se habla".**
2. **Marzo: "¿Cómo planificar y desarrollar campañas con inflación? ¿Qué medidas estás tomando en tu organización para ajustar los ingresos?"**
3. **Abril: "Alianzas con Empresas, ¿qué funciona y qué no? ¿Es posible vivir de las empresas? Qué pasa con las PYME?"**
4. **Mayo: "Resolución 30/2011: Encubrimiento y lavado de activos de origen delictivo",** con la participación de Roberto Germino (Juntos por la Sociedad Civil) y Pedro Gecik (Consejo Profesional de Ciencias Económicas), como invitados - **Asamblea de socios.**
5. **Junio: "¿Qué está haciendo tu organización para conseguir donantes individuales del exterior?"**, con la participación de Federico Centeno Lapas de Help Argentina, como invitado.
6. **Julio: "Eventos Especiales",** con la participación de Alejandro Altman (Director de la oficina de Desarrollo de Jabad Lubavitch, como invitado.
7. **Agosto: "Cooperación internacional",** con la participación de Daniel Levin Frieder, Coordinador de Proyectos de RACI, como invitado.
8. **Septiembre: "Consejo de Administración y Comités especiales para las Campañas de Desarrollo",** con la participación de Mercedes Oris de Roa como invitada.
9. **Octubre: "Voluntariado en la oficina de desarrollo de recursos",** con la participación de Inés Castro Almeyra (Directora de Desarrollo Institucional de CIPPEC y Laura Kaplan (coordinadora en la Dirección de Desarrollo Institucional de CIPPEC), como invitadas.
10. **Noviembre: ¿Qué está haciendo tu organización para retener donantes?** con la participación de Laura Allende (Coordinadora de Captación y Fidelización de Médicos Sin Fronteras) como invitada
11. **Diciembre:** última reunión: "¿Dónde las ONGs se ríen de si mismas".

AEDROS agradece a Fundación Gottau y a todo su equipo liderado por Jorge Almirón, por haber cedido su oficina para la realización de estas reuniones de socios.

Al cierre del año 2011, AEDROS logró contar con más de 255 socios activos, conformados por profesionales o consultores independientes y miembros de más de 100 organizaciones de la sociedad civil nacionales o internacionales. Se logró también actualizar 100 % la base de datos de los socios, y unificar y ampliar la base de datos de contactos y potenciales socios.

Además, al cierre del año 2011, existen 40 aspirantes a socios (es decir que demostraron interés en ser socio de AEDROS, pero aún no completaron el trámite

que corresponde). Durante 2011, 49 socios se dieron de baja, siendo los motivos más frecuentes manifestados que "no trabaja más en Fundraising" o "por motivos económicos".

El perfil de los nuevos socios es en su mayoría gente que trabaja (al momento de asociarse) en una ONG, y mujeres menores de 45 años.

Durante este año, desde la oficina de AEDROS, se logró mantener una comunicación más fluida y personalizada con los socios, incluyendo pero no limitado a: llamado de bienvenida, atención permanente e inmediata de consultas y necesidades puntuales, envío de saludo navideño postal y por medio electrónico, envío de recibos de pago de este año y los pendientes de años anteriores, etc.

También los socios recibieron en forma mensual y a través de medio electrónico un Boletín de Comunicaciones que incluyó entre su contenido: información de las actividades de AEDROS, un memo de la reunión de socios inmediatamente pasada a la edición, una entrevista a un socio de AEDROS ligada a algún tema de interés dentro del Fundraising y otras.

Por último, se organizó un Desayuno exclusivo para socios "Seniors", con entrada gratuita (el socio solo abonó un pequeño monto para el desayuno) en el que un expositor extranjero ilustró sobre el tema Conoce a tus donantes ("Know your Donors"). Los socios que asistieron elogiaron la iniciativa y solicitaron tener más actividades de este tipo.

Los socios de AEDROS pertenecen a las siguientes organizaciones:

AEDIN, AEDROS, Asociación Civil AFS Programas Interculturales, Aldeas Infantiles SOS Argentina, Alegría Intensiva, MENECA, AMIA, ANSPAC, Aportes, Asociación de Beneficiencia Dotal San Jorge, Asociación Filantrópica Argentina, Anunciar, Arte y Esperanza, ASDRA, Asociación Amigos de la Biblioteca Popular y Municipal Tomas Jofre, Asociación Civil Voluntades, Asociación Fomento Cultura, Asociación Don Bosco Almagro, Asociación Puentes de Luz, Baco Club, Buenos Aires Arts, Buenos Aires Lírica Asociación Civil, Cámara Algodonera Argentina, Campo de Actividad Vivienda y Capacitación, CÁRITAS, Cascos Verdes Asociación Civil, Casona de los Barriletes, CEABA, Centro Hebreo IONA, CEMIC, Centro de Management Social, CIMIENTOS, CIPPEC, Club Náutico Hacoaj, COAS Cooperadora de Acción Social, Colegio Las Lomas Oral, Comisión Pro Museo de Rivadavia, Cruz Roja Argentina, Dignidad Asociación Civil, Diagonal Asociación Civil, El Movimiento de la Palabra de Dios, Enfoqueniñez, ENTERTENIUS, Esclerosis Múltiple, Escuela Escocesa San Andrés, Estudio Rodríguez Aparicio, Ex Soldados Mormuz, FADAM, Federación Argentina de Fotografía, FLENI, Formando Fundraisers, Forum LMA, FUCISA, Fundación Amanecer, Fundación Amigo de la Comunidad, Fundación Agrupar, Fundación Argentina para las Personas Discapacitadas, Fundación Banco de Alimentos, Fundación Biblioteca Central de Medicina, Fundación Bunge y Born, Fundación Cecilia Bacigalupo, Fundación Colegio Michael Ham, Fundación El Arca, Fundación Emanuel, Fundación de Franciscanos Descalzos, Fundación Dequeni, Fundación Gannon DHers, Fundación Gesica, Fundación Giros, Fundación Gottau, Fundación Huerta Niño, Fundación Impulsar, Fundación Infant, Fundación Federico Dominick, Fundación Leon, Fundación Magna, Fundación Manos Abiertas, Fundación Médica de Salud Visual y Rehabilitación, Fundación Metáfora, Fundación Mérito, Fundación Nordelta, ,

Fundación Observatorio Pyme, Fundación Pescar Argentina, Fundación Pro Integración y Salud Sexual, Fundación Rafaela María, Fundación Ricardo Cornell, Fundación Río Pinturas, Fundación Sales, Fundación Salvat, Fundación Santa María de Pehuajó, Fundación Teatro Colón, Fundación Temaiken, Fundación Uniendo Caminos, Fundaico, GAMA, Greenpeace Internacional, Fundación Huerta Niño, Fundraising S.A., GECENYM, Hospice Buen Samaritano, Hospice San Camilo, Hospital Universitario Austral, Hospital Británico, Huella Espacio Solidario, Hoy por Mañana, Human Rights Based Foundation, In2action, Iniciar Por Global Action, Instituto De Ejecutivos de Finanzas, ITBA, Iglesia Santa Catalina de Siena, Instituto Madero, Instituto Manuel Belgrano, JABAD LUBAVITCH, Junior Achievement, La Casa de Ronald Mc. Donald, Latinoamérica Dona, La Usina Asociación Civil, Liga de la Leche Argentina, Los Samaritanos, María del Rosario de San Nicolás Asociación Civil, Médicos Sin Fronteras, Mundo Sano, Nextperience, Obispado de Quilmes, Paremai Fractal, Parroquia Nuestra Señora de Itatí, Pequeña Obra de la Divina Providencia, Phylia, Pilotos Solidarios, Plan Techos, Proyecto Pura Vida, Poleas Global, Potencialidades, Pro Mozambique, Quendar S.A., Radio María, Rosental Consultores, Rotary Internacional, Rugby Sin Fronteras, Sanatorios Mater Dei, Sembrar Valores, Sociedad Argentina de la Voz, Sociedad Militar, Sholem Buenos Aires, UNICEF Argentina, Universidad Católica de Córdoba, Universidad de San Andrés, Útiles de Esperanza, entre otras.

CAPACITACION

(i) Programa Anual, en la Ciudad de Buenos Aires:

Como en años anteriores, AEDROS llevó a cabo el ciclo de capacitación anual "Fundraising por los que hacen". Este año, el Programa incluyó 10 Jornadas (incluyendo el Festival que más abajo se detalla), de día completo, que tuvieron lugar entre marzo y noviembre y fueron dictados en la sede centro de estudios de Posgrado de la Universidad de San Andrés, en la Ciudad de Buenos Aires.

Estas capacitaciones no serían posibles sin el esfuerzo, tiempo y talento de todos los disertantes e invitados que donaron sus honorarios a AEDROS, a quienes les agradecemos una vez más su valioso apoyo.

El siguiente cuadro refleja las 10 Jornadas realizadas en el año 2011, fecha, cantidad de asistentes y los nombres de quienes las lideraron:

Tema	Mes	Asistentes	Lideró
1.- ABC del Fundraising: 10 Ideas clave para comenzar con tu estrategia de recaudación de fondos	Abril	13	Norma Galafassi - Jorge Almirón
2.- Cómo planear e implementar exitosamente campañas de capital	Abril	11	Fernando Frydman Invitadas: Deborah Kulloch y Edith Schrott
3.- Cómo lograr miles de donantes individuales con	Mayo	31	Norma Galafassi Invitado: Jonás Beccar

técnicas de respuesta directa y lograr retenerlos.			Varela
4.- Alianzas con Empresas para que ambos ganen	Junio	27	Mercedes Fonseca Invitado: Pablo Ferreyra
5.- Cómo captar y cultivar Grandes donantes Individuales	Julio	34	Ana Garat – Lorena Olivares
6.- Técnicas de Respuesta directa en profundidad: diálogo directo y telemarketing para captar y cultivar miles de donantes individuales	Agosto	40	Jonás Beccar Varela Invitados: Jorge Chahle, Guillermo de los Santos, Inés Mc Cormick y Gabriela Murúa.
7.- ABC del Fundraising: 10 Ideas clave para comenzar con tu estrategia de recaudación de fondos	Septiembre	23	Lorena Olivares y Verónica Soto
8.- Festival de Fundraising 10 x 10	Septiembre	46	Listado en el punto siguiente
9.- Curso avanzado de estrategias on line para captar y retener donantes	Octubre	30	Jonás Beccar Varela <i>Invitados:</i> Matías Laurenz, Jesús Mera, Arturo Prins, Alejandro Salgado y Mary Teahan
10.- Desarrollo de Fondos para Instituciones de Salud	Noviembre	27	Fernando Frydman Invitados: Débora Kullock, Edith Schrott, Aldo Alvarez, Dr. Jorge E. Giana, Dr. Norberto Padilla y Dr. Luis Prudent

Las jornadas fueron evaluadas de manera positiva, como lo refleja el resultado de las evaluaciones generales realizadas por los asistentes, luego de cada jornada. De 249 evaluaciones completas los participantes indicaron que estuvieron Excelente (más del 15% en todas las Jornadas), Muy Bueno (Más del 55% en todas las Jornadas) y Bueno (Menos del 25% en todos los casos), no existiendo ninguna persona que evaluara como Regular o Mala alguna de las jornadas.

AEDROS agradece a la Universidad de San Andrés que, una vez más cedió sus aulas para todas las jornadas. También AEDROS quiere brindar un agradecimiento especial al equipo de personas responsables del Posgrado en Organizaciones sin fines de Lucro de la Universidad, liderado por Gabriel Berger y Mariana Lomé quienes colaboran en la difusión de las jornadas y nos asisten durante las capacitaciones.

(ii) Festival

Un apartado especial merece el desarrollo de la Jornada 8 del Programa de Capacitación anual de Buenos Aires "Fundraising por los que hacen", ya que por primera vez se organizó una Jornada con un formato diferente: el 1er "Festival de Fundraising 10 x 10", el día 27 de septiembre

El Festival se organizó como una "jornada inspiradora", a través de un formato novedoso donde 10 expositores compartieron las mejores ideas y casos para que todas las personas vinculadas al fundraising las pudieran poner en práctica y así contribuir a un mejor trabajo dentro de su organización. Inspirados en el concepto de las Conferencias TED, en un mismo auditorio se escuchó a los 10 disertantes que expusieron en menos de 25 minutos, y luego se dió un espacio para preguntas y respuestas. Fué una gran oportunidad para escuchar casos y visiones diferentes e interactuar con otros profesionales del sector.

Además, AEDROS se propuso de esta manera difundir sus objetivos en la comunidad de profesionales y voluntarios vinculados al desarrollo de fondos, y procurar un aporte económico que contribuya al sostén de los programas que AEDROS desarrolla y al funcionamiento de la Organización.

Las siguientes fueron las presentaciones:

- **Julián Weich**, ¿Qué motiva a las celebridades a involucrarse con las ONGs? ¿Cómo abordarlas? ¿En qué pueden colaborar?
- **Silvia Flores**, "Una comunidad como fuente de inspiración para acciones de recaudación: el caso de Cooperativa La Juanita"
- **Lázaro Maisler**, "Cuando las empresas y la tecnología 2.0 se unen: el caso de Ieladeinu, Jabad Lubavitch"
- **Hermana María del Milagro Figueroa**, " Campaña de capital del Sanatorio Mater Dei contada por su protagonista: ¿milagro o realidad?"
- **Coco Fernández**: "Secretos detrás de escena de un éxito de 20 años: Un sol para los Chicos: el caso UNICEF"
- **Mercedes de Campos de Oris de Roa**, "Visión del Donante, desde una fundraiser y donante a la vez. ¿Qué los motiva? Su mejor experiencia y otros casos desafiantes!"
- **Jorge Chahle**, "¿Tenés un minuto? – Cómo lograr una donación mensual en el medio de la calle...?"
- **Paula Cardenau**, "Mejores casos de empresas sociales ¿Cómo lograr sustentabilidad con negocios o emprendimientos sociales?"
- **Juan Cruz Mones Cazón**, "Festival de Campañas creativas en Fundraising"
- **Marcelo Iniarra Iraegui**, "Ultimas Tendencias en el mundo digital."

Esta Jornada, como todas las anteriores, estuvo dirigida a:

- Profesionales y voluntarios que trabajan en el área de fundraising y/o comunicación y/o desarrollo organizacional.
- Miembros de comisiones directivas y directores ejecutivos de OS
- Personal en empresas con vínculo con las ONG

- Estudiantes que les interesa el tema del fundraising y comunicación para organizaciones social.
- Proveedores del sector y prensa.

Los resultados de las evaluaciones fueron sumamente positivos, y nos dejaron con la certeza que fue una prueba que podríamos repetir. Los siguientes son los resultados de las evaluaciones completadas por 32 de los 39 asistentes al Festival (Nota: 32 es tomado como 100%):

	Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	No responde
Evaluación Gral.	38%	59%	3%	0%	0%
Contenidos	41%	56%	3%	0%	0%
Dinámica	69%	25%	6%	0%	0%
Ámbito físico	53%	41%	6%	0%	0%

AEDROS agradece especialmente a los 10 oradores que donaron su tiempo, a Banco Galicia como sponsor exclusivo, a ARCOR por su colaboración para el coffee break, a DK www.inconciente.com (video), a Rocío Gonzalez (fotografía), Don Oriene y a los asistentes por acompañarnos!

(iii) Programa de Capacitaciones en el Interior

Durante el 2011 y en el marco de este Programa, se dictaron cuatro (4) jornadas de capacitaciones en el interior del país, de día completo cada una de ellas, durante el segundo semestre del año.

En cada una de ellas se dictó el curso introductorio denominado **"ABC del Fundraising: 10 ideas clave para empezar"**, que se adecuó a la audiencia a la cual estuvo dirigido en cada oportunidad, con nuevos ejemplos y experiencias; y su metodología fue de tipo taller, con conceptos teóricos y muchos ejemplos y actividades grupales entre los asistentes.

△ El siguiente cuadro refleja las localidades en las que se dictó el curso, las fechas, las ONGs locales que organizaron, la cantidad de asistentes y el nombre de quien lideró la jornada:

Localidades	Fecha	Organización local	Asistentes	Liderado por
Mendoza	15/09/2011	Fundación Zaldívar	30	Ana Garat
Tandil	16/09/2011	Educere	32	Mercedes Fonseca
Posadas	21/10/2011	Grupo Solidario	40	Martín Giménez Rébora
Tucumán	10/10/2011	Fundación León	26	Norma Galafassi

△ En el las evaluaciones generales realizadas por los asistentes, se observa que en todos los casos más del 53% evaluó a la Jornada como Excelente, Más del 36%

como Muy Bueno y menos del 5% como Bueno, no existiendo valoraciones como Regular.

Este ciclo no hubiera sido posible sin el valioso aporte de los docentes que en el 2011 donaron completamente sus honorarios en las Capacitaciones en el interior, de los auspiciantes: Fundación Bunge y Born, Banco Galicia y Grupo de Fundaciones y Empresas (GDPE), así como de la coordinación con ONGs locales que actuaron como difusores y organizadores de las mismas en las distintas provincias. AEDROS agradece el constante apoyo de los sponsors, y remarca que durante el 2011, se logró mantener fluida comunicación con los mismos, actualizándolos sobre las acciones que apoyan y enviándoles oportunamente los informes acordados.

ACCIONES DE INCIDENCIA

(i) **Confederación:** Con el objetivo de trabajar en forma conjunta en impulsar el desarrollo social en el país, AEDROS siguió participando de Juntos por la Sociedad Civil, (Mesa de Trabajo para la Mejora del Marco Legal y Fiscal de las OSC), con la idea de que ella sea el ámbito propicio para el estudio y análisis, en equipos de trabajo, de todas las temáticas y cuestiones atinentes al marco legal y encuadre fiscal en el que se desenvuelven las OSC. AEDROS viene desde años anteriores de esta mesa junto con el Grupo de Fundaciones y Empresas, el Foro del Sector Social, CIPPEC, Poder Ciudadano, AVINA, Fundación Bunge & Born, Fundación Luminis, Fundación Minetti, Fundación Standard Bank, Fundación Telefónica, Fundación Noble, Fundación La Nación, Fundación Noble, Caritas, Amia y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Durante el 2011, AEDROS estuvo presente en las reuniones periódicas que se organizaron. Vale mencionar que a los fines de que los integrantes de la mesa que conforman Juntos por la Sociedad Civil pueda presentarse ante las autoridades nacionales en nombre del sector social para sugerencias y/o reclamos, se decidió que el sector social debía tener una voz unificada y se planteó la idea de armar la Confederación de la Sociedad Civil. Así se empezó a trabajar en el tema de su institucionalización a través del GDFE, FEDEFA, el FORO y la RED DE BANCOS DE ALIMENTOS, por ser todas FEDERACIONES ya constituidas, bajo la coordinación de Carlos March.

(ii) **Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil 2011, organizado por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires:** AEDROS se presentó a la Convocatoria del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, para presentar un proyecto de Capacitación en temas jurídico, fiscales y de recaudación de fondos, para ONGs de la Ciudad de Buenos Aires, dentro del Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil. El proyecto fue seleccionado y AEDROS dio cumplimiento a todos los requisitos necesarios para su implementación. Se espera que el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires informe su implementación durante el 2012.

(iii) **Convocatoria de la Unión Europea en Argentina, en la marco del Programa Temático Actores no estatales y autoridades locales en el Desarrollo - Acciones en países socios:** AEDROS se presentó, de la mano y como socios de Cimientos Fundación para la igualdad de oportunidades educativas,

para un proyecto que incluye capacitación en temas de desarrollo de recursos. Se esperan los resultados de cuales son los proyectos seleccionados durante el 2012.

AEDROS EN LOS MEDIOS:

Durante 2011 AEDROS logró tener más presencia en los medios, pudiendo tener apariciones y notas en medios gráficos (Suplemente RSE del Cronista Comercial), audiovisuales (Programa Televisivo "Andino & El País") y electrónicos (Revista Fonres).

RELACIONES INSTITUCIONALES

A principio de año, AEDROS se propuso crear o consolidar relaciones necesarias con otras instituciones, para dar cumplimiento con su misión.

Durante 2011 AEDROS inició contactos y actividades con HELP Argentina, logrando que nos ayuden en la difusión de las actividades que organiza AEDROS y a través del dictado de una capacitación sobre Desarrollo de Recursos, de medio día, a las organizaciones socios de HELP Argentina, dictada por Norma Galafassi.

También con el staff del Posgrado de la Universidad de San Andrés, para Organizaciones sin fines de lucro se ha logrado fluida comunicación, ayudan en forma permanente con la difusión de las actividades que AEDROS propone y se pretende crear nuevas alianzas el próximo año. Con RACI y GDFE se mantuvieron conversaciones también en tal sentido.

OTRAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN

En este año AEDROS siguió trabajando para consolidar su gestión en temas administrativos y operativos. Además se continuó la tarea de actualización permanente de la página web, con el sistema de gestión de base de socios integrado que colaboró enormemente en facilitar el trabajo diario.

Como en años anteriores, AEDROS continuó difundiendo las búsquedas laborales realizadas por diversas organizaciones como parte de los servicios que ofrece a sus asociados y logramos ofrecer a los socios más de 20 interesantes búsquedas. Se logró aumentar el número de proveedores que publicita sus servicios a través de la página web de AEDROS, y se espera incrementarlo en el próximo año.

En cuanto a la cobranza, se logró un control de casi el 100% de ingresos, cancelación oportuna de pagos y previsibilidad en los gastos de manera efectiva. Además, este año, en la Asamblea de socios del mes de mayo, se aumentó la cuota social a \$40 mensuales.

Por último, la Comisión Directiva, el staff de la oficina y tres socios de AEDROS (Juan Lapetini, Ignacio Ergui y Claudio Fraenkel) se reunieron en el mes de diciembre en una Reunión de Planeamiento 2012 para analizar diversas cuestiones tales como: cerrar políticas sobre capacitaciones a medida, pagos a docentes que van al interior, análisis varios sobre los socios y servicios que se ofrecen, acciones de incidencia y

estrategias de contenidos y Congreso 2012. Fue una reunión sumamente productiva en la que surgieron muchos desafíos para el próximo año.

CONCLUSIONES FINALES Y DESAFÍOS 2012

En síntesis, en este año pasado y con vistas al 2012 destacamos los siguientes puntos:

- Como en años anteriores, AEDROS advierte que si bien se ha trabajado para incorporar más y nuevos socios, el número alcanzado se ha mantenido estable en los últimos años con lo cual sigue siendo un enorme desafío crecer considerablemente en cantidad de socios, para así continuar aportando a la profesionalización de las organizaciones de la sociedad civil.
- Paulatinamente hemos podido reforzar el equipo humano en nuestra oficina y valoramos especialmente el excelente clima existente en nuestra Comisión Directiva así como la generosa participación de muchos de nuestros socios.
- Logramos efectivamente tener un equipo de trabajo e infraestructura propia para poder brindar más y mejores servicios a nuestros socios desde nuestra nueva oficina, lo cual nos enorgullece enormemente.
- Seguiremos haciendo más Jornadas de "Fundraising por los que Hacen" en la Ciudad de Buenos Aires e incorporaremos todas aquellas que sean posibles en el interior del país mediante la colaboración de auspiciantes.
- En 2011 pudimos sostener las capacitaciones en el interior del país pero aún nos falta resolver un modelo de membresía que sea satisfactorio para aquellas personas que viven en otros puntos del país y en ello seguiremos trabajando, mediante la Comisión de Socios especialmente reorganizada.
- En 2012, como siempre lo hacemos cada dos años, estaremos organizando el Congreso Internacional para lo cual deberemos invertir muchas horas de trabajo y convocar y coordinar ideas y sugerencias de todos nuestros socios. Los invitamos a sumarse.
- En el balance que adjuntamos se visibiliza el hecho que AEDROS tiene un flujo de ingresos y egresos que está relativamente equilibrado, pero que en vista al 2012, y con los nuevos gastos de estructura nos hacen estar planificando y controlando de manera más cercana para poder llegar a buen puerto y lograr una plataforma para nuevos desafíos.

AEDROS ingresa al año 2012 con propuestas definidas y con la renovada energía y compromiso de todos sus socios. Muchas gracias a todos nuestros socios y socias por acompañar con su participación, críticas y sugerencias para que nuestra Asociación crezca y sea cada vez más valiosa y útil para nuestro sector.

Comisión Directiva AEDROS

INFORME DEL AUDITOR

A los señores Miembros
de la Comisión Directiva

**Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos Para Organizaciones
Sociales de la Argentina- AEDROS- Asociación Civil.**

C.U.I.T. N°: 30-70768693-2

Domicilio Legal: Av. Scalabrini Ortiz 3562 Piso 7° C - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

1. Identificación de los Estados Contables objeto de la auditoría.

He efectuado un examen del Estado de Situación Patrimonial de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos para Organizaciones Sociales de la Argentina -AEDROS-Asociación Civil, al 31 de diciembre de 2011 comparativo al 31 de diciembre de 2010 y del correspondiente Estado de Recursos y Gastos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto y del Estado de Flujo de Efectivo por el Ejercicio Económico terminado en esa fecha, con sus Notas A, B, C, D.1 a D.8, E, F, G y los Anexos I al V.

Los Estados citados constituyen una información preparada y emitida por los miembros de la Comisión Directiva de la Asociación en ejercicio de sus funciones exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre ellos basada en el examen que efectué con el alcance que mencionaré en el apartado 2.

2. Alcance de la tarea realizada.

Mi examen fue practicado de acuerdo con Normas de Auditoría vigentes aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Estas Normas requieren la planificación y el desarrollo del examen sobre la base de pruebas de carácter selectivo, para formarse una opinión acerca de la razonabilidad de la información significativa que contengan los Estados Contables considerados en su conjunto. Una auditoría consiste básicamente en la aplicación de pruebas selectivas para obtener evidencias respaldatorias de montos y afirmaciones relevantes, la evaluación de aquellas estimaciones importantes realizadas por la Comisión Directiva de la Asociación y la revisión del cumplimiento de las Normas Profesionales de valuación y exposición vigentes en la República Argentina.

3. Aclaraciones previas al dictamen.

Tal como se menciona en el apartado "Consideración de los efectos de la inflación" de la Nota A a los Estados Contables, el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo y la Resolución General N° 4/03 de la Inspección General de Justicia, suspendieron la preparación de los Estados Contables en moneda homogénea a partir del 1° de marzo de 2003. Desde el punto de vista de las Normas Contables vigentes, la expresión de Estados Contables en moneda homogénea estuvo vigente hasta el 30 de septiembre de 2003, según lo establecido por la Resolución CD. N° 190/03 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

La Asociación, en cumplimiento de las disposiciones del organismo de control, practicó dicha reexpresión solo hasta el mes de enero de 2003, dado que ha sido muy reducido el nivel de significatividad de las variaciones en el índice de precios internos al por mayor (utilizado para la reexpresión de la información contable a moneda homogénea) en el mes de enero de 2003, fecha en la que la Asociación discontinuó la reexpresión, y el mes de septiembre de 2003, fecha hasta la cual la requerían las Normas Contables Profesionales vigentes.

4. Dictamen.

En mi opinión, los Estados Contables mencionados en 1., presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la Situación Patrimonial de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos para Organizaciones Sociales de la Argentina -AEDROS- Asociación Civil, al 31 de diciembre de 2011 comparativo al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y variaciones en su Patrimonio Neto por el Ejercicio Económico terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Contables Profesionales vigentes.

5. Información especial requerida por disposiciones vigentes.

(por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2011)

- a) Los Estados Contables se exponen de acuerdo con lo dispuesto en la Ley N° 19.550 y en la Resolución General N° 368/01 de la Comisión Nacional de Valores. Los mismos reflejan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, su Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con Normas Contables Profesionales vigentes en la República Argentina.
- b) Los Estados de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos para Organizaciones Sociales de la Argentina - AEDROS- Asociación Civil, surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con Normas Legales.
- c) En Nota D.8 a los Estados Contables, se da cumplimiento a lo requerido por la Inspección General de Justicia respecto al estado del Capital.
- d) Según surge de los registros contables, al 31 de diciembre de 2011 existe una deuda a favor del Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones, en concepto de Aportes y Contribuciones Previsionales, que asciende a \$4.466,22, los cuales no resultaban exigibles a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 13 de Abril de 2012.

ASOCIACIÓN DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA. ASOCIACION CIVIL (AEDROS)

Av. Scalabrini Ortiz 3562 Piso 7º C - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Objeto: Atender lo concerniente a la actividad profesional del desarrollo de recursos para Organizaciones Sociales y alentar la práctica responsable de la filantropía y el trabajo voluntario en la Argentina. También proveer a los profesionales en desarrollo de recursos humanos y económicos para Organizaciones sin fines de lucro, oportunidades para su perfeccionamiento personal, profesional y académico, facilitando experiencias de liderazgo dentro de un marco ético.

Fecha de Inscripción en la Inspección

General de Justicia:

Del estatuto

17 de octubre de 2001

Duración de la Asociación:

Por tiempo indeterminado

Número de Registro en la Inspección

General de Justicia:

Resolución I.G.J. Nº 000864/2001

EJERCICIO ECONOMICO Nº 11

INICIADO EL 1 DE ENERO DE 2011

ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

(en pesos)

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

<u>ACTIVO</u>	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		
Caja y Bancos (Nota D.1)	168.591,13	172.553,11
Créditos (Nota D.2)	9.856,24	6.783,54
Total del Activo Corriente	<u>178.447,37</u>	<u>179.336,65</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		
Otros Créditos (Nota D.3)	2.100,00	0,00
Activos Intangibles (Nota D.4)	0,00	0,00
Bienes de Uso (Nota D.5 - Anexo V)	7.671,09	1.654,39
Total del Activo No Corriente	<u>9.771,09</u>	<u>1.654,39</u>
TOTAL DEL ACTIVO	<u>188.218,46</u>	<u>180.991,04</u>
 <u>PASIVO</u>		
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
Deudas Sociales (Nota D.6)	21.146,76	5.722,18
Otras Deudas (Nota D.7)	2.011,00	4.137,28
Total del Pasivo Corriente	<u>23.157,76</u>	<u>9.859,46</u>
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
Total del Pasivo No Corriente	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
TOTAL DEL PASIVO	<u>23.157,76</u>	<u>9.859,46</u>
<u>PATRIMONIO NETO</u>		
(según Estado respectivo)	<u>165.060,70</u>	<u>171.131,58</u>
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	<u>188.218,46</u>	<u>180.991,04</u>

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
RECURSOS ORDINARIOS		
Para fines generales (Anexo I)	104.326,00	83.270,00
Para fines específicos (Anexo I)	157.475,00	329.662,00
	<u>261.801,00</u>	<u>412.932,00</u>
GASTOS		
Generales de Administración (Anexo II)	(170.408,53)	(141.942,06)
Gastos Específicos (Anexo III)	(107.598,24)	(209.463,37)
	<u>(278.006,77)</u>	<u>(351.405,43)</u>
OTROS INGRESOS		
Otros ingresos	0,00	0,00
Diferencia de Cambio	10.134,89	2.498,38
	<u>10.134,89</u>	<u>2.498,38</u>
DÉFICIT (SUPERÁVIT) FINAL DEL EJERCICIO	<u>(6.070,88)</u>	<u>64.024,95</u>

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**
Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

	Capital	Ajuste de Capital	Subtotal	Resultados Acumulados	Total del Patrimonio Neto al
					31/12/2011
Saldos al inicio	200,00	239,65	439,65	170.691,93	171.131,58
Capitalización de superávit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Déficit final del ejercicio	0,00	0,00	0,00	(6.070,88)	(6.070,88)
Saldos Finales	200,00	239,65	439,65	164.621,05	171.131,58

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
VARIACION DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota D.1)	172.553,11	94.119,03
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota D.1)	<u>168.591,13</u>	<u>172.553,11</u>
Disminución (Aumento) de Efectivo	(3.961,98)	78.434,08
CAUSAS DE LA VARIACION DEL EFECTIVO		
Déficit (superávit) final del ejercicio (según Estado respectivo)	(6.070,88)	64.024,95
Ajustes de Resultados de Ejercicios Anteriores (según Estado respectivo)	2.193,51	551,47
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas	0,00	0,00
Subtotal	(3.877,37)	64.576,42
Cambios en los Activos y en los Pasivos		
Aumento (disminución) de Créditos	(5.172,70)	8.342,72
Aumento (disminución) de Deudas	<u>13.298,30</u>	<u>5.514,94</u>
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	8.125,60	13.857,66
Actividades de inversión		
Aumento neto de Bienes de Uso	(8.210,21)	0,00
Aumento neto de Activos Intangibles	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(8.210,21)	0,00
DISMINUCIÓN (AUMENTO) NETA DEL EFECTIVO	(3.961,98)	78.434,08

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

Nota A: Bases de preparación y principales criterios contables

Nuevas normas contables aplicadas

Los presentes Estados Contables fueron preparados de acuerdo con los criterios de valuación y exposición establecidos por las Resoluciones Técnicas N° 6,8,9,11 y N° 16 a 21 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.), con las modificaciones incorporadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (C.P.C.E.C.A.B.A.)

Consideración de los efectos de la inflación

De acuerdo con lo dispuesto por el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional y la Resolución General N° 4/03 de la Inspección General de Justicia, se suspendió, desde el 1° de marzo de 2003, la preparación de los Estados Contables en moneda homogénea, definiéndose en las referidas Normas el último índice aplicable que será el correspondiente al mes de febrero de 2003. Desde el punto de vista de las Normas Contables en moneda homogénea estuvo vigente hasta el 30 de septiembre de 2003, según lo establecido por la Resolución CD N° 190/03 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (C.P.C.E.C.A.B.A.). La Asociación, en cumplimiento de las disposiciones del organismo de control, practicó dicha reexpresión solo hasta el mes de enero de 2003, dado que ha sido muy reducido el nivel de significatividad de las variaciones en el índice de precios internos al por mayor, utilizado para la reexpresión de la información contable a moneda homogénea entre el mes de enero 2003, fecha en que la Asociación discontinuó la reexpresión, y el mes de septiembre de 2003, fecha hasta la cual la requerían las Normas Contables Profesionales vigentes.

Nota B: Criterios de Exposición

La presentación de los Estados Contables cumplimenta lo dispuesto por disposiciones de las Resoluciones Técnicas N° 8 y 9, de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas y las Resoluciones I.G.J. N° 5/98 y N° 32/91.

Nota C: Criterios de Valuación

Los Rubros Monetarios Caja y Bancos, Créditos, Deudas y Provisiones en moneda local se han mantenido a sus valores nominales. En el caso de Activos y Pasivos significativos a largo plazo que no tuvieran asociada una tasa de interés o para las cuales no existiera una forma de compensación financiera contemplada, se determinaron los valores actuales mediante la interpretación establecida por la Resolución MD N° 32 del C.P.C.E.C.A.B.A. Este criterio no fue aplicado a los rubros corrientes, dado que el bajo nivel de variación en los índices de precios internos al por mayor permite considerar al período como de estabilidad monetaria.

Los Rubros No Monetarios a su costo incurrido reexpresado según Nota A.

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

Capital Social- se reexpresó desde las fechas de integración de acuerdo con lo descrito en la Nota A y la Nota D.8. El Capital Social se expone por su valor nominal y el complemento para llegar al valor reexpresado se expone en la cuenta Ajuste de Capital.

Reserva Legal y Resultados No Asignados- Los saldos iniciales se han reexpresado de acuerdo con lo mencionado en la Nota A.

Componentes Financieros Implícitos- no se han segregado debido a que no son significativos.

Uso de Estimaciones- la preparación de los Estados Contables de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la Comisión Directiva de la Asociación efectúe estimaciones que afectan la determinación de los importes de los Activos y Pasivos y la relevación de contingencias a la fecha de presentación de los Estados Contables.

	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
Nota D: Composición de los principales Rubros		
Nota D.1: Caja y Bancos		
Caja Moneda Nacional	3.220,04	2.002,08
Valores a Depositar	800,00	0,00
Banco Santander Río Cta. Cte. N° 9556	32.817,58	48.932,41
Banco Santander Río Cta. Cte. En U\$S - Según Anexo IV	131.753,51	121.618,62
Total	168.591,13	172.553,11
Nota D.2: Créditos		
<u>Corrientes:</u>		
Tarjeta Visa	5.048,00	2.705,00
Tarjeta Mastercard	600,00	500,00
Tarjeta American Express	1.280,00	685,00
Dinero Mail	2.928,24	2.893,54
Total	9.856,24	6.783,54
Nota D.3: Otros Créditos		
Depósito en Garantía de Alquiler	2.100,00	0,00
Total	2.100,00	0,00

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
Nota D.4: Activos Intangibles		
Gastos de Constitución	2.903,91	2.903,91
Amort.Acum. Gastos de Constitución	<u>(2.903,91)</u>	<u>(2.903,91)</u>
Total	0,00	0,00

Nota D.5: Bienes de Uso

Los Bienes de Uso expuestos en el Anexo V han sido valuados a su costo incurrido menos la correspondiente amortización acumulada, sin superar en su conjunto, su valor de utilización económica.

Nota D.6: Deudas Sociales

Sueldos a Pagar	14.445,02	0,00
Cargas Sociales a Pagar	6.344,93	5.449,63
Sindicato a Pagar	<u>356,81</u>	<u>272,55</u>
Total	21.146,76	5.722,18

Nota D.7: Otras Deudas

Honorarios a Pagar	1.400,00	2.800,00
Expensas a Pagar	<u>611,00</u>	<u>1.337,28</u>
Total	2.011,00	4.137,28

Nota D.8: Capital Social

En cumplimiento de la Resolución 6/80 de la Inspección General de Justicia, informamos que a la fecha de finalización del ejercicio el Capital Social es de \$ 200,00.-

Nota E: Exenciones Impositivas

De acuerdo con lo establecido en la legislación argentina, la Asociación ha obtenido de la Administración Federal de Ingresos Públicos la exención en el Impuesto a las Ganancias, la que se hace extensiva al Impuesto al Valor Agregado.

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

	31/12/2011	31/12/2010
	\$	\$
Nota F: Apertura de Saldos de Créditos y Deudas		
La apertura de los saldos por vencimientos es el siguiente:		
a) Saldos Deudores		
Vencidos	-	-
A vencer	-	-
Dentro de los 3 meses	9.856,24	6.783,54
Entre 3 y 6 meses	-	-
Entre 6 y 9 meses	-	-
Entre 9 y 12 meses	-	-
Subtotal	9.856,24	6783,54
A más de 1 año	2.100,00	-
Total	11.956,24	6.783,54
b) Saldos Acreedores		
Vencidos	611,00	1.337,28
A vencer	-	-
Dentro de los 3 meses	22.546,76	8.522,18
Entre 3 y 6 meses	-	-
Entre 6 y 9 meses	-	-
Entre 9 y 12 meses	-	-
Subtotal	23.157,76	9.859,46
A más de 1 año	-	-
Total	23.157,76	9.859,46

Nota G: Bienes de disponibilidad restringida

Al 31 de diciembre de 2011 no existen bienes cuya disponibilidad se encuentre restringida.

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

RECURSOS ORDINARIOS
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

ANEXO I

DETALLE	PARA FINES		TOTAL
	GENERALES	ESPECIFICOS	
Cuotas Socios	88.810,00	0,00	88.810,00
Inscripción Encuentro Internacional	0,00	1.000,00	1.000,00
Inscripción Jornadas de Capacitación	0,00	87.880,00	87.880,00
Donación Jornadas de Capacitación	0,00	66.500,00	66.500,00
Inscripción Reunión de Socios	0,00	2.095,00	2.095,00
Donaciones en Efectivo	5.316,00	0,00	5.316,00
Donaciones en Servicios	10.200,00	0,00	10.200,00
TOTAL AL 31/12/2011	104.326,00	157.475,00	261.801,00
TOTAL AL 31/12/2010	83.270,00	329.662,00	412.932,00

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

**GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)**

ANEXO II

DETALLE	TOTALES
Alquiler	28.810,00
Luz	124,47
Gas	175,08
Teléfono	2.226,54
A.B.L.	1.338,46
Movilidad y Mensajería	968,47
Imprenta, Papelería y Útiles	813,23
Envíos y Correos	1.098,20
Internet	1.652,35
Honorarios Profesionales	32.415,00
Amortizaciones	2.193,51
Sueldos y Jornales	48.189,55
Cargas Sociales	9.905,22
Aseguradora Riesgos del Trabajo	1.230,30
Seguro de Vida	22,14
Expensas	6.510,30
Gastos Bancarios e Impositivos	4.661,48
Gastos por Tarjetas de Crédito	5.815,30
Certificaciones	362,00
Gastos Varios	16.286,88
Intereses	554,15
Reparaciones y Mantenimiento	4.436,00
Seguros	619,91
TOTAL AL 31/12/2011	170.408,53
TOTAL AL 31/12/2010	141.942,06

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

GASTOS ESPECIFICOS DE SECTORES
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

ANEXO III

DETALLE	ENCUENTRO INTERNACIONAL FUNDRAISING	REUNION DE SOCIOS	CAPACITACIÓN EN EL INTERIOR	JORNADAS DE CAPACITACIÓN	TOTALES
Impresiones, Papelería y Útiles	0,00	170,90	0,00	3.911,12	4.082,02
Pasajes y Estadías	0,00	0,00	6.017,00	0,00	6.017,00
Sueldos y Cargas Sociales	0,00	0,00	17.804,16	41.543,04	59.347,20
Servicios de Catering	0,00	489,90	0,00	3.294,00	3.783,90
Envíos y Correos	0,00	39,24	0,00	0,00	39,24
Honorarios Profesionales	0,00	0,00	4.012,50	9.362,50	13.375,00
Gastos Varios	1.521,60	3.186,55	114,00	16.131,73	20.953,88
TOTAL AL 31/12/2011	1.521,60	3.886,59	27.947,66	74.242,39	107.598,24
TOTAL AL 31/12/2010	170.199,25	1.949,55	14.290,18	23.024,40	209.463,37

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

MONEDA EXTRANJERA
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

ANEXO IV

DETALLE	Cantidad	Cotización	Total
Caja y Bancos			
Dólares Estadounidenses	30.899,04	4,264	131.753,51
TOTAL AL 31/12/2011	30.899,04		131.753,51
TOTAL AL 31/12/2010	30.899,04		121.618,62

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
Presidente

Jorge Omar Almirón
Tesorera

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

BIENES DE USO
al 31 de Diciembre de 2011, comparativo al 31 de Diciembre de 2010
(en pesos)

ANEXO V

CUENTA PRINCIPAL	Al inicio del ejercicio	Valor de Origen		Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio	Amortizaciones Alicuota %	del ejercicio	Acumuladas al cierre	NETO RESULTANTE AL	
		Aumentos	Disminuciones						31/12/2011	31/12/2010
Máquinas y Equipos de Computación	2.757,33	3.339,80	0,00	6.097,13	1.102,94	20	1.219,43	2.322,36	3.774,76	1.654,39
Muebles y Útiles	0,00	4.870,41	0,00	4.870,41	0,00	20	974,08	974,08	3.896,33	0,00
TOTALES	2.757,33	8.210,21	0,00	10.967,54	1.102,94		2.193,51	3.296,45	7.671,09	1.654,39

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

Ver informe del auditor adjunto.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

INFORME DE LOS FISCALIZADORES DE CUENTAS

Buenos Aires, 13 abril de 2012.

Señores Asociados / as:

De acuerdo con lo establecido por las disposiciones legales y los reglamentos estatutarios, nos es grato informar a la Honorable Asamblea que hemos efectuado controles parciales de la contabilidad de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos para Organizaciones Sociales de la Argentina- Aedros- Asociación Civil, como así también de su Estado de Situación Patrimonial, Estado de Recursos y Gastos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas, Anexos e Inventario, correspondientes al decimoprimer Ejercicio Social que abarca desde el 1° de enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011.

Encontrándoselos razonables nos permitimos aconsejar a la Honorable Asamblea su aprobación.

Mónica Patricia Gardón
TITULAR FISCALIZADOR DE CUENTAS

Jonás Beccar Varela
TITULAR FISCALIZADOR DE CUENTAS

ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

**INVENTARIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011**

(en pesos)

<u>ACTIVO</u>		\$
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		
<i>Caja y Bancos (Nota D.1)</i>		
Caja Moneda Nacional	3.220,04	
Valores a Depositar	800,00	
Banco Santander Río Cta. Cte. N° 9556	32.817,58	
Banco Santander Río Cta. Cte. En U\$S - Según Anexo IV	<u>131.753,51</u>	168.591,13
<i>Créditos (Nota D.2)</i>		
Tarjeta Visa	5.048,00	
Tarjeta Mastercard	600,00	
Tarjeta American Express	1.280,00	
Dinero Mail	<u>2.928,24</u>	9.856,24
Total del Activo Corriente		<u><u>178.447,37</u></u>
 <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		
<i>Otros Créditos (Nota D.3)</i>		
Depósito en Garantía de Alquiler	<u>2.100,00</u>	2.100,00
<i>Activos Intangibles (Nota D.4)</i>		
Gastos de Constitución	2.903,91	
Amort.Acum. Gastos de Constitución	<u>(2.903,91)</u>	0,00
<i>Bienes de Uso (Nota D.5)</i>		
Máquinas y Equipos de Computación	6.097,13	
Amort.Acum. Máquinas y Equipos de Computación	(2.322,36)	
Muebles y Útiles	4.870,41	
Amort Acum. Muebles y Útiles	<u>(974,08)</u>	7.671,09
Total del Activo No Corriente		<u><u>9.771,09</u></u>
TOTAL DEL ACTIVO		<u><u>188.218,46</u></u>
 <u>PASIVO</u>		
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
<i>Deudas Sociales (Nota D.6)</i>		
Sueldos a Pagar	14.445,02	
Cargas Sociales a Pagar	6.344,93	
Sindicato a Pagar	<u>356,81</u>	21.146,76
<i>Otras Deudas (Nota D.7)</i>		
Honorarios a Pagar	1.400,00	
Expensas a Pagar	<u>611,00</u>	2.011,00
Total del Pasivo Corriente		<u><u>23.157,76</u></u>
Total del Pasivo No Corriente		<u><u>0,00</u></u>
TOTAL DEL PASIVO		<u><u>23.157,76</u></u>

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION

**ASOCIACION DE EJECUTIVOS EN DESARROLLO DE RECURSOS PARA ORGANIZACIONES
SOCIALES DE LA ARGENTINA -AEDROS- ASOCIACION CIVIL.**

Número de registro en la Inspección General de Justicia: 000864/2001

**INVENTARIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(en pesos)**

PATRIMONIO NETO

(según Estado respectivo)
Resultados Acumulados
Déficit del Ejercicio

\$

171.131,58

(6.070,88)

TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO

188.218,46

Las Notas A, B, C, D, E, F, G y los Anexos I a V que se adjuntan, forman parte integrante de este Estado.

COMISIÓN DIRECTIVA

Norma Galafassi
PRESIDENTE

Jorge Omar Almirón
TESORERO

El informe del auditor se extiende en documento aparte.
FIRMADO PARA SU IDENTIFICACION